

## Bundel van de Bestuurscommissie GGD, reguliere vergadering. van 3 maart 2021

- 1 Opening  
*<https://publicaties.vrln.nl/kerntakendiscussie-2021/>*
- 2 Besluitenlijst van de reguliere vergadering Bestuurscommissie GGD d.d. 10 februari 2021  
*Voorstel:*  
*Besluitenlijst vaststellen.*  
[Besluitenlijst\\_Bestuurscommissie\\_GGD\\_\\_reguliere\\_vergadering.\\_10\\_februari\\_2021.pdf](#)
- 3 Vervolg kerntakendiscussie
- 3.a Korte presentatie door J. Rooijmans.  
*J. Rooijmans zal de uitvoeringsvarianten en de bestuurlijke keuzevragen tijdens de vergadering toelichten.*  
[Kopie van Producten GGD financiering en keuzen GGD.xlsx](#)
- 4 Rondvraag en sluiting

## Besluitenlijst Bestuurscommissie GGD, reguliere vergadering.

<b>Datum</b>	10 februari 2021
<b>Tijd</b>	13:30 – 16:30 uur
<b>Locatie</b>	Video-conferentie
<b>Voorzitter</b>	M. Smitsmans-Burhenne
<b>Aanwezig</b>	M. Smitsmans, P. Sterk, M. Wilms, M. Bruijsten, C. Ponjee, F. Schatorjé, R. Janssen, E. Cuijpers, P. Baneke, B. Jacobs, M. Janssen, P. Koolen, R. Bouten, A. Thielen, A. Mestrom, N. Boots, M. Meijer, J. Rooijmans en C. Delissen.

### 1      **Opening**

### 2      **Kerntakendiscussie**

#### 2.a      **Algemene inleiding door algemeen directeur en directeur publieke gezondheid Jac Rooijmans**

Begin vorig jaar heeft u het Beleidsplan 2020–2023: Samen op weg naar de gezondste en veiligste regio vastgesteld. Toegezegd is dat binnen de kaders van dat beleidsplan een discussie met u gehouden wordt over het takenpakket van Veiligheidsregio Limburg–Noord en de GGD Limburg–Noord in het bijzonder. De uitkomsten van de discussies worden in een extra vergadering van het Algemeen Bestuur op 5 maart 2021, om 11.00 uur, besproken, waarna de financiële consequenties verwerkt worden in de ontwerpbegroting, die op 15 april 2021 aan de gemeenteraden wordt aangeboden met het verzoek om hun zienswijze daarover kenbaar te maken.

Ten behoeve van de voorbereiding op de discussie hebben wij alle relevante documenten voor u in bijgaande digitale ‘leesmap’ op een rijtje gezet, zodat u sommige onderwerpen nog eens kunt nalezen. De leesmap is te openen met de link: <https://publicaties.vrln.nl/kerntakendiscussie-2021/>.

N.B. Het volledige proces rond de kerntakendiscussie ziet er als volgt uit:

15 januari 2021: Toelichting in vergadering DB.

29 januari 2021: Presentatie in ambtelijk overleg.

Controllers/contactambtenaren financiën.

2 februari 2021: Presentatie in ambtelijk overleg GGD.

4 februari 2021: Presentatie en bespreking koers veiligheid in overleg AOV.

- 10 februari 2021: Presentatie toekomst GGD en 1e bespreking in BC GGD.
- 11 februari 2021 : Bespreken gemeentelijke wensen t.a.v. GGD in ambtelijk overleg.
- 12 februari 2021: Presentaties en bespreking in BC Veiligheid.
- 3 maart 2021 : 2e Bespreking in BC GGD.
- 5 maart 2021 : Extra AB conclusies uit de discussies t.b.v. conceptbegroting.
- 26 maart 2021 : Advisering over conceptbegroting 2022 door Bestuurscommissie Veiligheid.
- 31 maart 2021 : Advisering over conceptbegroting 2022 door Bestuurscommissie GGD.
- 15 april 2021 : Vaststelling conceptbegroting door DB en toezending aan gemeenteraden.
- april-juni 2021 : Per gemeente GGD ambtelijk detailleren op productniveau en leggen accenten.
- april-juni 2021 : Zienswijze gemeenteraden op conceptbegroting 2022.
- 9 juli 2021 : Vaststelling begroting 2022.

*Besluit:*

Voor kennisgeving aangenomen.

*Toelichting:*

Vanuit de vergadering wordt opgemerkt dat in het proces onvoldoende sprake is van een gezamenlijke opbouw met gemeenteambtenaren, waardoor de bestuurders te weinig annotaties en adviezen hebben om vandaag tot besluitvorming te komen.

Hierop wordt aangegeven dat er na de rondetafelgesprekken van begin vorig jaar inderdaad geen vervolg is gegeven aan de gezamenlijke ambtelijke gesprekken. Vorige week heeft wel een debat met de ambtenaren plaatsgevonden, waarvan de uitkomsten in de presentatie verwerkt zijn. Voor 11 februari 2021 is een tweede ambtelijke ronde gepland waarin de gemeentelijke wensen nadrukkelijk aan bod komen. Na de bestuurlijke besluitvorming begin maart, zal met alle gemeenten individueel gesproken worden om de lokale accenten op productniveau te kunnen zetten. De vergadering spreekt uit dat dit collectieve gesprekken moeten zijn. De inhoud van de gesprekken en de uitkomsten daarvan moeten leidend zijn, niet de inpasbaarheid in het reguliere begrotingsproces.

**2.b Transitie GGD: met een presentatie over de toekomst van de GGD door DPG Jac Rooijmans en hoofd strategie en beleid Niels Boots.**

De discussie over de GGD wordt in twee fases gevoerd. De 2e fase volgt in de vergadering van 3 maart 2021, waarbij met name op hoofdlijnen aandacht aan de gemeentelijke wensen wordt besteed.

*Besluit:*

De presentatie wordt vooralsnog voor kennisgeving aangenomen. Gevraagd wordt om voor de volgende vergadering aan te geven aan welke knoppen gedraaid kan worden. Daarbij is een overzicht dienstbaar, met een uitsplitsing over wettelijke taken en niet wettelijke taken met de financiële vertaling daarvan, zodat de consequenties inzichtelijk worden.

*Toelichting:*

Door N. Boots wordt een uitgebreide presentatie gehouden over de ontwikkelingen rond de GGD en de kijk op de toekomst van de publieke gezondheid. In de presentatie wordt ingezoomd op een viertal bestuurlijke thema's:

1. Versterken beschermingstaken: versterking is nodig want we zijn te kwetsbaar (algemene infectieziektebestrijding, TBC, seksuele gezondheid en forensische geneeskunde). Op landelijk niveau is een discussie over de aansturing van (aantal van) deze taken losgebarsten.
2. Verbreden toezicht door (regionale) verrijking van informatie: van periodieke monitoring naar een regionaal en lokaal risicoprofiel, waarin signalen vanuit van groot aantal perspectieven met elkaar in verband worden gebracht.
3. Intensiveren gezamenlijke preventie: versterken van de preventie-infrastructuur en het smeden van lokale samenwerkingsverbanden, door het werken vanuit een gezamenlijke regionale agenda.
4. Versterken vroegtijdige signalering gezondheidsrisico's in de JGZ: het risicokind staat centraal; waar het kan, worden de contacten genormaliseerd en waar het moet, vindt doorverwijzing plaats.

Naar aanleiding van de presentatie wordt gesproken over de gevolgen van de coronaperiode. Er is ook sprake van extra aandachtsgebieden zoals de eenzaamheidsproblematiek en de geestelijke nood van jongeren. Verder is er aandacht voor uitgesteld werk. Dit moet binnen de begroting gedekt worden. Opgemerkt wordt dat aansluiting gezocht moet worden bij in de regio al in gang gezette ontwikkelingen zoals de Regiovisie Noord-Limburg, het regiobeeld van de zorgverzekeraars, de gemeentelijke enquêtes, etc. Beaamd wordt dat koppeling van data en plannen moet plaatsvinden en voor een belangrijk deel ook al gerealiseerd is

Gevraagd wordt duidelijker inzichtelijk te maken hoe de term nieuw in plaats van oud gestalte krijgt. Zo is niet duidelijk hoe de nieuwe thema's opgepakt kunnen worden.

Dat wordt toegezegd, waarbij ook wordt benadrukt dat de GGD niet uit is op expansie maar synergie uit de samenwerking wil halen. Het besparingspotentieel kan aangewend worden om de nodige reparaties te verrichten.

Gevraagd wordt om voor de vervolgdiscussie ook scherper in te gaan waar de rol van de overheid eindigt en die door maatschappelijke partners en financiers kan worden overgenomen. Daarbij kan gedacht worden aan financiering van gezamenlijke preventieprogramma's vanuit de curatieve sector.

Een afzonderlijk thema is hoe de GGD in kan spelen op het lokale domein met participatie in de lokale netwerken.

In de discussie komt de waarde van gehanteerde veldnormen aan bod. Er is weliswaar geen sprake van een wettelijke basis, maar de inspectie toets wel aan de hand van die normen.

Gesteld wordt dat infectieziektebestrijding in heel Nederland een impuls behoeft, dan ook aanvullende rijksfinanciering nodig is.

Uit de presentatie komt de veranderingsagenda naar voren. Gevraagd wordt of het personeel toegerust is voor die operatie. Hierop wordt geantwoord dat niet iedereen de benodigde competenties heeft, maar dat dit ook de nadrukkelijke aandacht heeft in het personeelsbeleid.

Gesteld wordt dat de vier bestuurlijke thema's nog te eenzijdig aangevlogen zijn. Met name moet er meer aandacht zijn voor de omgevingsanalyse en de partijen die een rol kunnen vervullen. De wenselijke rol van de GGD kan daarbij goed in beeld gebracht worden.

Hierna wordt ten behoeve van de voortgang van de discussie over de GGD, de wens uitgesproken om voor de volgende vergadering aan te geven aan welke knoppen gedraaid kan worden. Daarbij is een overzicht wenselijk, met een uitsplitsing over wettelijke taken en niet wettelijke taken met de financiële vertaling daarvan, zodat de consequenties inzichtelijk worden. Dat wordt toegezegd.

Vervolgens worden door de directeur nog kort de ontwikkelingen rond de Risk Factory en rond de bedrijfsvoering geschetst.

**2.c Risk Factory: met een presentatie door projectleider Risk Factory Nick Boersma**

**2.d Transitie bedrijfsvoering: met een presentatie door algemeen directeur Jac Rooijmans, waaronder aandacht voor de huisvesting**

### 3 **Rondvraag en sluiting**

*Besluit:*

Voor vergadering van 31 maart de verdeelsleutel JGZ agenderen

*Toelichting:*

Opgemerkt wordt dat in goed overleg het voorstel t.a.v. de kostenverdeelsleutel JGZ niet geagendeerd is voor deze vergadering, om de discussie daarover niet te laten interfereren met de kerntakendiscussie. De verdeelsleutel JGZ zal daarom geagendeerd worden voor de vergadering van 31 maart.

Aldus vastgesteld in de vergadering van 3 maart 2021,

de ambtelijks secretaris,

de voorzitter,

Nr	Product	Zie voor omschrijving productcode	Categorie	Kosten	Financiering (gepland) op begroting 2020		Kwaliteit	Organisatorisch gevolg en/of actie	Inhoudelijk gevolg en/of actie	Adres van BC	Voortvarende VRLN	Financieel gevolg
					Gemeentelijke bijdrage	Andere						
<b>1. Publieke aanbestedingsopdrachten</b>												
1.1	Interactieve beeldscherm oplossingen			€ 682.000	€ 682.000	€ 3.270.000	Min	Verleiden regionale surveillance functie	Reductie 1,0 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Interactieve beeldscherm oplossingen	Allopen	€ 482.000
							Plus	Interactieve beeldscherm oplossingen O3. Data is beschikbaar via surveillance en uitbreiding van de functie (zie ook de bijlage)	Reductie 1,0 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Interactieve beeldscherm oplossingen O3. Data is beschikbaar via surveillance en uitbreiding van de functie (zie ook de bijlage)	Reductie 1,0 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 75.000	
1.1.2	Tobacco's beeldscherm oplossingen			€ 460.000	€ 460.000		Min	Regionale beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
							Plus	Regionale beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 75.000	
1.1.3	Sekelair geïntegreerde collectieve presentatie			€ 125.000	€ 60.000		Min	Presentatie collectieve presentatie	Reductie 0,25 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Presentatie collectieve presentatie	Reductie 0,25 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 75.000	
1.1.4	Technische hygiënezorg			€ 60.000	€ 60.000		Min	Technische hygiënezorg	Reductie 0,1 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -11.250	
							Plus	Technische hygiënezorg	Reductie 0,1 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 60.000	
1.1.5	Medische beeldscherm oplossingen			€ 200.000	€ 200.000		Min	Medische beeldscherm oplossingen	Reductie 0,2 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 60.000	
							Plus	Medische beeldscherm oplossingen	Reductie 0,2 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 140.000	
1.1.6	Toezicht kinderopvang			€ 700.000	€ 0	€ 700.000	Min	Toezicht kinderopvang	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Toezicht kinderopvang	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.1.7	Toezicht jeugdzaken			€ 0	€ 0	€ 0	Min	Toezicht jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Toezicht jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.1.8	Monitoring en rapportage			€ 550.000	€ 540.000	€ 10.000	Min	Monitoring en rapportage	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 45.000	
							Plus	Monitoring en rapportage	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.1.9	Procedé oplossingen			€ 125.000	€ 125.000		Min	Procedé oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 45.000	
							Plus	Procedé oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.1.10	Aandrijving en ondersteuning van de gemeentelijke bijdrage			€ 300.000	€ 300.000	€ 90.000	Min	Aandrijving en ondersteuning van de gemeentelijke bijdrage	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 20.000	
							Plus	Aandrijving en ondersteuning van de gemeentelijke bijdrage	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 70.000	
1.2	Tobacco's beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen			€ 70.000	€ 10.000	€ 60.000	Min	Tobacco's beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 45.000	
							Plus	Tobacco's beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.2.1	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen			€ 320.000	€ 12.500	€ 20.000	Min	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.2.3	Publieke Geïntegreerde Collectieve Presentatie (GCP) - beeldscherm oplossingen			€ 110.000	€ 10.000	€ 100.000	Min	Publieke Geïntegreerde Collectieve Presentatie (GCP) - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Publieke Geïntegreerde Collectieve Presentatie (GCP) - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.3.1	Gemeentelijke Bijdrage / Technische presentatie			€ 375.000	€ 375.000		Min	Gemeentelijke Bijdrage / Technische presentatie	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Gemeentelijke Bijdrage / Technische presentatie	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 337.500	
1.3.2	Collectieve presentatie			€ 800.000	€ 800.000		Min	Collectieve presentatie	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Collectieve presentatie	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 762.500	
1.4.1	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen (andere)			€ 7.500	€ 5.000	€ 2.500	Min	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.4.2	Programma Nu Hier Zaanse			€ 200.000	€ 0	€ 200.000	Min	Programma Nu Hier Zaanse	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Programma Nu Hier Zaanse	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.4.3	Maakbaar onderzoek en advisering			€ 140.000	€ 140.000		Min	Maakbaar onderzoek en advisering	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Maakbaar onderzoek en advisering	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.5.1	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen			€ 1.050.000	€ 35.000	€ 1.085.000	Min	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 75.000	
							Plus	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 1.010.000	
1.5.2	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen			€ 110.000	€ 15.000	€ 125.000	Min	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.5.3	Tobacco's beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen			€ 175.000	€ 5.000	€ 180.000	Min	Tobacco's beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Tobacco's beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.5.4	Apprentisage beeldscherm oplossingen			€ 425.000	€ 2.500	€ 500.000	Min	Apprentisage beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Apprentisage beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.5.5	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen			€ 5.000	€ 0	€ 5.000	Min	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Technische hygiënezorg - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.5.6	Medische beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen			€ 225.000	€ 200.000		Min	Medische beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Medische beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
1.5.7	Technische presentatie			€ 415.000	€ 0	€ 415.000	Min	Technische presentatie	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 30.000	
							Plus	Technische presentatie	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
<b>2. Publieke aanbestedingsopdrachten voor de jeugd</b>												
2.1	Normale jeugdzaken			€ 750.000	€ 0	€ 1.500.000	Min	Normale jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Normale jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 1.462.500	
2.1.1	Normale jeugdzaken			€ 800.000	€ 0	€ 1.600.000	Min	Normale jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Normale jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 1.562.500	
2.1.2	Publieke beeldscherm oplossingen			€ 350.000	€ 500.000		Min	Publieke beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Publieke beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.3	Interactieve beeldscherm oplossingen			€ 4.400.000	€ 40.000		Min	Interactieve beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 300.000	
							Plus	Interactieve beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.4	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen			€ 240.000	€ 0	€ 480.000	Min	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Interactieve beeldscherm oplossingen - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.5	Extra ondersteuning aanbestedingen			€ 240.000	€ 0	€ 480.000	Min	Extra ondersteuning aanbestedingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Extra ondersteuning aanbestedingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.6	Normale jeugdzaken			€ 200.000	€ 200.000		Min	Normale jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Normale jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.7	Bereikbaarheid en advisering			€ 610.000	€ 610.000		Min	Bereikbaarheid en advisering	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Bereikbaarheid en advisering	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.8	Praktische zorg - beeldscherm oplossingen			€ 20.000	€ 20.000		Min	Praktische zorg - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Praktische zorg - beeldscherm oplossingen	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
2.1.9	Preventieve jeugdzaken			€ 220.000	€ 220.000		Min	Preventieve jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 75.000	
							Plus	Preventieve jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 145.000	
2.1.10	Voor- en vroegschoolse educatie (VVE)			€ 105.000	€ 105.000		Min	Voor- en vroegschoolse educatie (VVE)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Voor- en vroegschoolse educatie (VVE)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 67.500	
2.1.11	Bijzondere jeugdzaken			€ 1.100.000	€ 910.000	€ 200.000	Min	Bijzondere jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 37.500	
							Plus	Bijzondere jeugdzaken	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ 872.500	
2.1.12	Programma GCHOR (veelzijdig bijdrage)			€ 0	€ 0	€ 0	Min	Programma GCHOR (veelzijdig bijdrage)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 30.000	
							Plus	Programma GCHOR (veelzijdig bijdrage)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
				€ 17.875.000	€ 10.260.000	€ 4.270.000						
<b>3. Publieke aanbestedingsopdrachten uitbreiden en verbeteren</b>												
3.1	Beveiliging (andere)			€ 650.000	€ 650.000	€ 0	Min	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
3.1.1	Beveiliging (andere)			€ 650.000	€ 650.000	€ 0	Min	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
3.1.2	Programma GCHOR (veelzijdig bijdrage)			€ 0	€ 0	€ 0	Min	Programma GCHOR (veelzijdig bijdrage)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ 30.000	
							Plus	Programma GCHOR (veelzijdig bijdrage)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
				€ 650.000	€ 650.000	€ 0						
<b>4. Operationele operationele primair proces</b>												
4.1	Beveiliging (andere)			€ 300.000	€ 100.000	€ 200.000	Min	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
4.1.1	Beveiliging (andere)			€ 300.000	€ 100.000	€ 200.000	Min	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
4.1.2	Beveiliging (andere)			€ 200.000	€ 0	€ 200.000	Min	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
4.1.3	Beveiliging (andere)			€ 100.000	€ 0	€ 100.000	Min	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Allopen	€ -	
							Plus	Beveiliging (andere)	Reductie 0,5 fa. Gemeentebelasting en uitbreiding van de functie	Onderstouwen	€ -	
4.1.4	Be											